



## ТРЕНИНГ-ИНТЕНСИВ

### «ПРАКТИЧЕСКИЕ ИНСТРУМЕНТЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ».

#### ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ:

16 академических часов

#### ДЛЯ КОГО:

для руководителей высшего и среднего звена, ответственных за разработку, внедрение и оптимизацию бизнес-процессов, повышение эффективности системы оперативного и стратегического управления компанией, департаментом, подразделением; руководителей проектов. В ходе тренинга вырабатываются практические навыки построения эффективной системы управления, направленной на достижение результата.

#### ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- участники получают комплексную методику выстраивания эффективной системы управления
- ознакомятся с практическими инструментами управления
- попробуют практически использовать инструменты и применить полученные навыки
- познакомятся с примерами успешных кейсов реальных компаний и результатами использования инструментов на практике
- получат возможность почерпнуть успешный опыт коллег и поделиться собственным опытом результативного менеджмента

#### В ПРОГРАММЕ ТРЕНИНГА:

- Выработка и внедрение «корпоративной идеологии».
- Стратегическое и тактическое планирование. Критерии эффективного плана.
- Структура компании (подразделения).
- Должностные приоритеты и критерии эффективности.
- Оперативное совещание и управленческие итоги деятельности.
- Практическое бюджетирование.
- Элементы системы менеджмента качества (СМК).
- Бережливое производство. Основные инструменты. Порядок внедрения.

**УЧАСТНИКИ В ХОДЕ ТРЕНИНГА РАБОТАЮТ В СОСТАВЕ КОМАНД.**

**МАКСИМАЛЬНОЕ КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ 25 ЧЕЛОВЕК.**

**ПО ЗАВЕРШЕНИИ ОБУЧЕНИЯ ВЫДАЕТСЯ СЕРТИФИКАТ.**

**СТОИМОСТЬ ТРЕНИНГА – 15 000 РУБ.**

**ЧЛЕНАМ ПАЛАТЫ – СКИДКА 5%**

Куратор проекта: Юлия Сметанина, +7 912 23 23 004, [Smetanina@uralcci.com](mailto:Smetanina@uralcci.com)



## СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ:

№	Наименование и содержание раздела, темы	Кол-во часов
1.	<b>ТЕМА 1: «КОРПОРАТИВНАЯ ИДЕОЛОГИЯ» - КАК СФОРМУЛИРОВАТЬ И ЗАЧЕМ ЭТО ВООБЩЕ НУЖНО?</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Какие варианты формулирования идеологии существуют.</li><li>- Направления разработки ценностных принципов.</li><li>- Практическое задание – формулирование элементов идеологии.</li><li>- Практические примеры ценностных принципов, результаты внедрения.</li></ul>	1,5
2.	<b>ТЕМА 2: ПЛАНИРОВАНИЕ.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Что такое стратегическое планирование? Цепочка стратегического планирования.</li><li>- Инструменты стратегического планирования. Реализация стратегии.</li><li>- Тактическое (оперативное) планирование. Черты эффективного плана.</li><li>- Практика: составить эффективный план проекта.</li></ul>	2
3.	<b>ТЕМА 3: ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Практика: разработать стандартную структуру бизнес-процессов.</li><li>- Пример типовой структуры бизнес-процессов.</li><li>- Виды организационных структур.</li></ul>	1,5
4.	<b>ТЕМА 4: ДОЛЖНОСТНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ И КРИТЕРИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Правила формулирования.</li><li>- Практика: на основании правил разработать приоритеты и критерии департаментов (служб).</li><li>- Действующие примеры приоритетов типовых департаментов.</li></ul>	2
5.	<b>ТЕМА 5: ОПЕРАТИВНОЕ СОВЕЩАНИЕ.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Цели и задачи оперативного совещания.</li><li>- Характерные черты оперативного совещания.</li><li>- Практика: разработка типового состава участников и формата доклада.</li><li>- Примеры форматов и содержания доклада на оперативном совещании.</li></ul>	1,5
6.	<b>ТЕМА 6: ПОДВЕДЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ИТОГОВ.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Что сделать для внедрения процедуры подведения итогов.</li><li>- Практика: разработка управленческих показателей и методики их измерения для регулярного подведения итогов деятельности служб компании.</li></ul>	2
7.	<b>ТЕМА 7: ОПЕРАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Задачи бюджетного управления.</li><li>- Типовые виды затрат, доходов.</li><li>- Практика: привести примеры видов затрат и расходов (ДДС) департаментов.</li><li>- Структура БДР, БДДС, управленческого баланса.</li><li>- Цепочка бюджетирования.</li><li>- Точка безубыточности.</li><li>- Последовательность внедрения оперативного бюджетирования.</li></ul>	1



8.	<b>ТЕМА 8: ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА (СМК).</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- ISO.</li><li>- Определение и суть СМК.</li><li>- Колесо процессов СМК.</li><li>- Принципы управления качеством.</li><li>- Состав и типовые функции службы управления качеством.</li><li>- Практика: провести анализ несоответствия и разработать корректирующие действия.</li></ul>	2
9.	<b>ТЕМА 9: ИНСТРУМЕНТЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА (БП).</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Определение БП.</li><li>- Инструменты БП.</li><li>- 5S, Кайдзен. Суть инструментов. Порядок внедрения.</li><li>- Идеология БП.</li><li>- Реальные примеры кайдзен-предложений.</li><li>- Практика: подготовить, оформить кайдзен-предложение.</li></ul>	2
10.	<b>ВМЕСТО ЗАКЛЮЧЕНИЯ.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- О leadership стве.</li><li>- Священная триада Ц-С-П</li></ul>	0,5
<b>Всего:</b>		<b>16</b>

## ЭКСПЕРТ:

### Кутузов Игорь Валерьевич

Консультант, бизнес-тренер, коуч по внедрению практических управленческих инструментов, повышающих эффективность бизнес-процессов, корпоративного управления, стратегическое и оперативное корпоративное управление (планирование и реализация); структурирование бизнес-процессов и повышение эффективности; внедрение практических управленческих инструментов.

**Образование:** УПИ, ЭАПУ, МЭСИ, Финансы и кредит, Stockholm School of Economics, EMBA, корпоративное управление, управление продажами, бюджетирование, бережливое производство, стратегический маркетинг.

### Дополнительные сведения:

Более 20 лет практического управленческого стажа в компаниях (Газпромбанк, Концерн «Калина», ГК «Русагро», «Mollino Development»). Опыт работы в сфере управленческого консалтинга и коучинга с 2012 г. Реализованы проекты в отраслях: металлургия, производство оптики, общественное питание, производство полимерной упаковки, медицина, химическое и ремонтно-машиностроительное производство, строительство, производство продуктов питания, управление структурой дочерних предприятий...

### Реализованные проекты:

Огонек, Аранео, Очки для вас, Урало-сибирская профильная компания, АРМЗ и УМРЗ, Леангрупп, Ураласбест, УЛЬТРА СИ, Everton snek, «Гастроли», «Крабы, гады и вино», «Энгельс», «Сойка», Торговый дом «Березовское».

