



# ШКОЛА БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА



Приглашаем собственников и руководителей  
производственных предприятий Свердловской области  
принять участие в проекте

## «ШКОЛА БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Проект организован при поддержке Министерства инвестиций и развития Свердловской области, Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства, Уральской ТПП в целях реализации регионального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства» по направлению «Комплексная услуга для производителей».

Мероприятия проводятся в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»

Участие **БЕСПЛАТНОЕ!** Регистрация <https://forms.gle/7wSoJ9ox9mW2i77r7>



### МЕСТО

ДД «Демидов»,  
Екатеринбург,  
ул. Бориса Ельцина 3/2,  
3 этаж, конференц-зал



### ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ

Повышение профессионального уровня и компетентности собственников и руководителей производственных предприятий Свердловской области в вопросах развития производственных систем с использованием методик бережливого производства.



### ПРОГРАММА ПРИЛАГАЕТСЯ

### ТАЙМИНГ

3 дня – очное обучение



### КУРАТОР ПРОЕКТА

Горбачева Ольга  
+7-912-216-68-85  
[gorbacheva@uralcci.com](mailto:gorbacheva@uralcci.com)

8 дней самостоятельной работы

1 день презентация 3 лучших проектов, вручение сертификатов участникам школы



# ШКОЛА БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Образовательная программа по обучению собственников и руководителей производственных предприятий Свердловской области в сфере управленческой, технологической и операционной эффективности



## ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ

Повышение профессионального уровня и компетентности собственников и руководителей производственных предприятий Свердловской области в вопросах развития производственных систем с использованием методик бережливого производства.



## РЕЗУЛЬТАТЫ

Структурный подход к решению проблем; правильная формулировка вопроса, требующего решения; умение составления аналитического плана; умение составления отчета с расчетом ожидаемой эффективности.

## ДЕНЬ 1.

**Бережливое производство и производственная система: цели, основные понятия, концепция и инструменты бережливого производства (8 академических часов).**

1. Роль руководителя производственного подразделения в развитии и совершенствовании компании, в достижении целей и задач предприятия.
  2. Обзор методов снижения затрат и себестоимости продукции.
  3. Алгоритм повышения качества продукции.
  4. Способы сокращения сроков выполнения заказа или услуги, не экономя на ФОТ, накладных расходах, цене/качестве закупочного материала.
  5. Технология внедрения бережливого производства, формирования и совершенствования производственной системы.
  6. Обзор основных инструментов бережливого производства.
  - 7. Практикум «Производство».**
- Раунд 1.** Практический кейс по интеграции действий членов команды для достижения общей командной цели по повышению эффективности производственного процесса.
8. Организация работы по улучшениям, кайдзен работа.
  9. Анализ производственного процесса от общего к частному.
  10. Инструменты повышения производительности.
  11. Инструменты стандартизированной работы.
  12. Методы совершенствования внешней, внутренней логистики.
  13. Система эффективного планирования выполнения работ по сокращению времени протекания процесса и производственного цикла.
  - 14. Практикум «Производство».**
- Раунд 2.** Практический кейс по анализу потерь, загрузки операторов, узких мест производственных процессов. Выработка решения по эффективному построению производственного процесса. Реализация улучшений, достижение целевых показателей.



## ДЕНЬ 2

### Инструменты проведения анализа и расследования отклонений

1. Идеология решения проблем (циклы PDCA, SDCA).
2. Типовые ошибки в работе с решениями проблем.
3. Структурированный подход к решению проблем, модель SOLVE.
4. Карта определения проблемы, этап «State».
5. **Практикум «Описание проблемы».** Практическое упражнение по описанию проблемы с позиции руководителя и подчиненного. Оцифровка проблемы в натуральных показателях.
6. Структурирование проблемы, этап «Organize».
7. **Практикум «Поиск решения».** Практическое упражнение по поиску первопричины проблемы и проведению анализа поиска возможных решений.

**Консультации по направлениям: управление персоналом, эффективные продажи, управление проектами**

## ДЕНЬ 3

### Инструменты решения проблем и принятия решения

1. Логическое дерево «Почему?», подтверждение и опровержение гипотез решения проблемы.
2. **Практикум «Почему».** Практическое упражнение по описанию гипотезы решения проблемы. Выделение работоспособных и эффективных решений.
3. Проведение анализа, этап «Analyze».
4. Подготовка итогового отчета. Алгоритм составления отчета по форме А3. Принципы оформления отчета. Элементы донесения информации до всех заинтересованных сторон.
5. **Практикум «Отчет А3».** Формирование отчета по заданной структуре. Проведение расчетов ожидаемой эффективности в натуральных и экономических показателях.
6. **Практикум «Презентация».** Донесение информации по проекту через презентацию отчета с заключительными выводами результативности решения проблемы.
7. Выдача пакета информации по выбору и реализации индивидуального проекта.

**Консультации по направлениям: управление персоналом, эффективные продажи, управление проектами**

### Самостоятельная работа в сопровождении наставника (8 дней)

1. Консультативная поддержка по выбору инструментов для достижения целевого значения выбранного индивидуального проекта.
2. Консультации по составлению плана действий по улучшению в рамках реализации индивидуального проекта.
3. Содействие в оформлении итогового отчета индивидуального проекта.
4. Оценка ожидаемой эффективности в натуральных показателях. Оценка ожидаемой экономической эффективности проекта.
5. Сопровождение реализации улучшений. Корректировка отчета.

## ДЕНЬ 4

### Презентация 3 лучших проектов. Подведение итогов. Награждение участников проекта



#### **Эксперт и наставник - Дмитрий ВЫСОЧИЙ**

эксперт по развитию производственных систем на предприятиях машиностроения, авиастроения, приборостроения, легкой промышленности, металлургии, продукции из титановых сплавов, стройматериалов и оказания услуг.

- ✓ Преподаватель Российской Лин Школы.
- ✓ Автор тренинговых курсов «TWI», «Расчет экономической эффективности», «Встроенное в процесс качество», «Эксперт PRO», «Школа мастеров» и других обучающих программ по методам Lean manufacturing.
- ✓ Управление службой развития и экономической эффективности российской металлургической компании.
- ✓ Управление группой компаний – ведущим российским провайдером, оказывающим полный спектр услуг по устойчивому развитию бизнес-систем, бережливому производству (Лин, Кайдзен, Toyota Production System).