



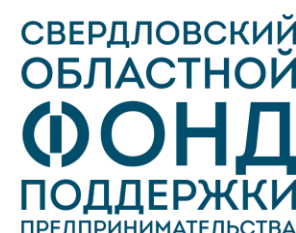
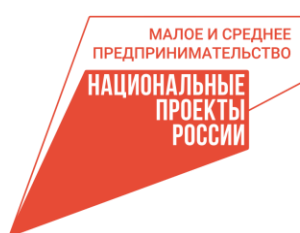
ИНСТИТУТ
РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ
при Уральской ТПП

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Приглашаем представителей субъектов малого и среднего предпринимательства Свердловской области принять участие в **БЕСПЛАТНОЙ** образовательной программе

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

ЗАЯВКИ НА УЧАСТИЕ ПРИНИМАЮТСЯ ПО ССЫЛКЕ <https://forms.gle/yiipMX94ctJgdguv5>



Проект организован при поддержке Министерства инвестиций и развития Свердловской области, Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства, Уральской ТПП в целях реализации регионального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства» по направлению «Комплексная услуга для производителей». Мероприятия проводятся в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»

ДЛЯ КОГО?

Руководители направлений, лидеры, осуществляющие изменения, внедряющие непрерывные улучшения, осуществляющие проекты в организации.

ФОРМАТ

Тренинг-интенсив, который проходит в формате бизнес-мастерской. Участники мастерской сами выберут, протестируют и подготовят проекты по международным стандартам PMI PMBOK – от проектной документации до анализа рисков и методов вовлечения проектной команды. Практикум – 60%, инструкции ведущего – 20 %.

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ

ДД «Демидов», Екатеринбург, ул. Бориса Ельцина 3/2, 3 этаж, конференц-зал

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ

3 дня очное обучение, 8 дней самостоятельная работа

4 часа презентации лучших проектов, вручение сертификатов участникам

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Участники информированы об основных положениях проектного менеджмента, применимых в работе организации;
- Отработаны навыки планирования, внедрения и оценки рисков проекта;
- Сформированы умения создавать основные проектные документы: чартеры, графики и матрицы;
- Каждый участник по итогам семинара получит ясное понимание, как эффективнее всего стать Лидером или Заказчиком проекта, приложив соответствующие усилия.

+ КОНСУЛЬТАЦИИ: бережливое производство, управление персоналом, эффективные продажи



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

ТЕМА 1: ПРОЕКТЫ И ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ.

- Кому, когда и зачем нужно управлять проектом?
- 4 вида управления: специфика управления проектами
- Практический корпус PMBOK (Project Management Body Of Knowledge) и проблема его адаптации в российских региональных организациях.
- Упражнение: «Составление Листа Актуальных Проектов Организации».

ТЕМА 2. ПРОЕКТ КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ: ЕГО ХАРАКТЕРИСТИКИ И АСПЕКТЫ.

- Проекты и операции, проекты и программы: в чем разница?
- Предварительные фильтры: оценка эффективности проекта на берегу.
- Классы, типы и виды проектов. Разновидности проектов по длительности, сложности и масштабу.
- Упражнение: «Матрица Мэтесонов».
- Упражнение: «Инициативная группа проекта: распределение ролей».

ТЕМА 3: ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА И ЭКОНОМИКА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ СРЕДСТВ /УСИЛИЙ.

- Принципы структуризации (декомпозиции) проекта: функциональный и пофазный.
- Исходное состояние и конечный продукт проекта. Приоритеты проекта.
- Что такое паспорт (устав) проекта и зачем он нужен? Структура паспорта проекта.
- Масштабирование и сроки проекта: на что ориентироваться?
- Упражнение: Паспорт проекта. Упражнение: WBS. Основные фазы разработки проектов.
- Правила составления графика проекта.
- Ошибки составления проектных графиков.
- Управление ресурсами и график проекта.
- Microsoft Project: как взять от него максимум? Плюсы и минусы программы.
- Упражнение: «Сетевой график как инструмент уверенности».

ТЕМА 4: КАЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА РИСКОВ, ЗАЩИТА ОТ РИСКОВ В ПРОЕКТЕ.

- Стратегическая защита от рисков.
- Упражнение: Работа с матрицей «Возможности — Потери».
- Работа с приоритетами проекта и снижение опасности риска.
- Методы снижения «человеческого фактора» на проекте.
- Упражнение: «Проектные форс-мажоры».

ТЕМА 5: ПРИНЦИПЫ И СТАДИИ РАЗВИТИЯ КОМАНДЫ ПРОЕКТА.

- Состав, функции и взаимосвязи участников команды проекта.
- Групповая динамика на проекте и стили руководства командой.
- Эффективное завершение проекта. Упражнение: «Фасилитация».
- Упражнение: «Дискуссия как метод преодоления штормов на проекте».