



**АНО «Институт регионального развития
при Уральской ТПП»**

Деловой Дом «Демидов», ул. Бориса Ельцина, д. 3/2, г. Екатеринбург 620014 Россия
тел./факс: (343)214-87-48, e-mail: irr@uralcci.com, <http://www.uralcci.com>

ИНН/КПП 6671994048/667101001

**ПЕРЕЧЕНЬ
ПРОГРАММ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
(ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ)**

АНО «ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПРИ УРАЛЬСКОЙ ТПП»

Направление «БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО»

Наименование программы	Задачи программы	Объем программы, ак. часов	Стоимость, рублей на чел. ¹
ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕНЕДЖЕР			
Введение в концепцию, обзор истории и практик применения методик «бережливое производство»	Ознакомить с основными понятиями, терминами, философией, основными применяемыми инструментами бережливого производства	8	9500
Управление программой развития производственной системы на проектной основе	Определить алгоритм преобразований в компании, основные шаги, показатели, ресурсы, проекты. Сформировать виденье эффективной команды	16	18000
Оптимизация офисных (административных) процессов	Обучить персонал инструментам управления потоком создания ценности в офисе и при оказании услуг, построению карт потока создания ценности (текущее и целевое), выявлению резервов повышения эффективности, сокращения затрат	24	26000
Проектирование и постановка на производство новой продукции по принципам бережливого производства	Ознакомить с аспектами оптимизации процессов разработки новой продукции, с видами потерь в проектировании и методами устранения	32	45000

¹ Стоимость обучения по программам дополнительного профессионального образования (повышение квалификации) утверждена ректором АНО «Институт регионального развития при Уральской ТПП» на период с 07.09.20 по 07.09.21 гг. (Приказ № 4/1-УЦ от 01.09.2020).

Наименование программы	Задачи программы	Объем программы, ак. часов	Стоимость, рублей на чел. ¹
Бережливая планировка. Эффективное использование производственных и складских площадей	Обучить команду практическим навыкам бережливой планировки. Анализ существующей планировки и решения по ее оптимизации	32	45000
Внедрение на предприятии системы непрерывных улучшений «Кайдзен»	Обучить выявлению возможностей повышения качества выпускаемой продукции и эффективности производства, внедрению системы вовлечения сотрудников в улучшение своей трудовой деятельности	24	42000
Расчет экономической эффективности	Рассмотреть основные способы повышения эффективности производства или оказания услуг. Показать методы расчетов экономического эффекта от проектов повышения эффективности	16	28000
Игровые методики в освоении Лин-инструментов	Рассмотреть варианты игровых методик, применяемых для освоения инструментов бережливого производства. Освоить механизм применения и адаптации игр для конкретных производственных условий	16	25000
РАЗВИТИЕ ПРОЦЕССОВ			
Картирование потока создания ценности	Обучить персонал инструментам и методикам управления потоком создания ценности, построению карт потока создания ценности (текущее и целевое состояние)	24	38000
Штурм-прорыв	Научить проведению детального анализа проблемного процесса, показать опыт применения инструментов бережливого производства, навыкам проведения штурм-прорыва и разработки плана мероприятий	32	52000
Организация рабочих мест по системе 5С. Визуализация	Обучить методике 5С, выходу на новый уровень эффективности за счет рационализации рабочих мест	24	38000
Всеобщее Производственное Обслуживание (TPM)	Получение практического опыта определения потерь на оборудовании и их сокращения	24	51000
Быстрая переналадка оборудования/ремонт (SMED)	Обучить методам сокращения времени переналадки и перенастройки оборудования	24	42000
Стандартизация и стандарты. Система «встроенное в процесс качество»	Обучить видам и правилам стандартизации. Обучить методам возникновения несоответствий и оперативно влиять на отклонения от стандартов с наименьшими потерями. Обучить навыкам организации бездефектной работы предприятия	24	52000

Наименование программы	Задачи программы	Объем программы, ак. часов	Стоимость, рублей на чел. ¹
Система «точно вовремя». Управленческий учет	Дать определение понятию «точно вовремя» для формирования Карты будущего состояния. Познакомить с понятием Лин-учет и тем, как и когда получать своевременные данные для принятия управленческих решений	24	52000
Лин-логистика. Бережливая цепочка поставок	Обучить основным понятиям и инструментам бережливого производства в современной Лин-логистике, понимать основные модели организации производства	24	51000
Lean 6 Sigma (LSS)	Обучить сбору данных в гемба, составлять диаграммы, анализировать проблемы. Обучить алгоритму действий при ликвидации проблем и их предотвращения при решении сложных задач, оценивать потери и потенциал от повышения операционной эффективности процессов.	32	75000
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА (КОРПОРАТИВНЫЙ ФОРМАТ)²			
Новатор PRO	<p>Обзор базовых знаний по бережливому производству и получение практического опыта их применения.</p> <p>Освоение методик: Картирование потока создания ценности, 5S, Стандартизация, Визуализация и др.</p> <p>Физические изменения и улучшения процесса в «пилотной» зоне компании.</p> <p>Решение поставленной проблемы в целом, либо частично с планом оперативного решения.</p> <p>СОСТАВ КУРСА:</p> <p>1-я сессия (4 дня) – Инструменты решения проблем. Картирование потока создания потребительской ценности.</p> <p>2-я сессия (4 дня) – Штурм-прорыв.</p>	2 месяца	по запросу
Школа мастеров	Вовлечение сотрудников в рабочий процесс и реализацию улучшений, в ежедневное применение принципов улучшения. Понимание сотрудниками инструментов повышения эффективности.	3 месяца	по запросу

² Группа от предприятия 15-30 человек

Наименование программы	Задачи программы	Объем программы, ак. часов	Стоимость, рублей на чел. ¹
	<p>Повышение операционной эффективности, формирование нового видения организации производственных и офисных процессов.</p> <p>Получение навыка выявления и оценки организационных потерь в процессах деятельности.</p> <p>Понимание применения инструментов бережливого производства.</p> <p>Матрица компетенций, отображение результатов измерений в бланке разбивки операций.</p> <p>Физические изменения и улучшения процесса выбранного участка компании. Достижение целей через реализацию улучшений процесса с планом оперативного решения.</p> <p>СОСТАВ КУРСА:</p> <p>1-я сессия (3 дня) - Введение в концепцию операционной эффективности</p> <p>2-я сессия (3 дня) - Наставничество в процессах деятельности</p> <p>3-я сессия (2 дня) - Консультация и согласование реализации проектов</p> <p>4-я сессия (1 день) - Улучшение процессов деятельности и эффективное межфункциональное взаимодействие</p> <p>5-я сессия (1 день) - Защита проектов</p>		
Лидер преобразований	<p>Основы устойчивого развития.</p> <p>Проверить управленческие компетенции, понимание роли руководителя линейного, среднего и высшего звена.</p> <p>Отработать навыки высшего руководства в управлении потоками создания потребительской ценности и потоком создания талантливых сотрудников.</p> <p>Отработать навыки прорывного видения компании и его эффективного развертывания.</p> <p>Отработать навыки лидерской стандартизации и визуализации, контроля исполнения, управления отклонениями и реформирования культуры решения проблем.</p> <p>СОСТАВ КУРСА:</p>	3 месяца	по запросу

Наименование программы	Задачи программы	Объем программы, ак. часов	Стоимость, рублей на чел. ¹
	<p>1-я сессия (2 дня) - Построение системы устойчивого развития компании</p> <p>2-я сессия (2 дня) - Развертывание основ устойчиво растущего бизнеса</p> <p>3-я сессия (2 дня) - Система контроля устойчивого развития</p> <p>4-я сессия (2 дня) - Развертывание прорывного видения</p> <p>5-я сессия (2 дня) - Оценка уровня развития ПС</p> <p>6-я сессия (2 дня) - Оценка прогресса курсантов</p>		
<p>Повышение эффективности процессов компании</p>	<p>Оценка потенциала устойчивого развития производственной системы завода, оценка возможностей в развертывании системы.</p> <p>Проект матрицы высшего уровня.</p> <p>Стратегические проекты повышения эффективности деятельности завода.</p> <p>Проект экранов отображения индикаторов</p> <p>Формирование у участников нового видения организации производственных и офисных процессов на основе концепции эффективного производства.</p> <p>Получение навыков анализа производственных процессов по методике «Картирование потока создания ценности».</p> <p>Умение выявлять и оценивать потери в процессе картирования потока.</p> <p>Проектирование изменений и улучшений процессов компании.</p> <p>Понимание алгоритма как создать комплексную систему вовлечения персонала в ситуации изменений.</p> <p>Разбор реальных ошибок и хороших примеров вовлечения сотрудников.</p> <p>Проработка основных разделов системы вовлечения: лидерство, групповая динамика, цели и символы, пространство и время.</p> <p>СОСТАВ КУРСА:</p>	<p>3 месяца</p>	<p>по запросу</p>

Наименование программы	Задачи программы	Объем программы, ак. часов	Стоимость, рублей на чел. ¹
	<p>1-я сессия (3 дня) - Описание стратегических проектов повышения эффективности деятельности компании, построение эскизов системы мониторинга</p> <p>2-я сессия (3 дня) - Выявление узких мест и проектирование изменений процессов компании</p> <p>3-я сессия (2 дня) - Вовлечение сотрудников в процессы улучшений</p>		
Эксперт PRO	<p>Обучить системному применению инструментариев и принципов для достижения поставленных перед производством целей и задач.</p> <p>Обучить расчету экономического эффекта при повышении эффективности: сокращение потерь, ускорение потока создания ценности, сокращение непроизводительных затрат, повышение производительности</p> <p>Каждый участник за время курса реализует и защищает индивидуальный проект повышения эффективности в своей компании с реальным экономическим эффектом.</p> <p>СОСТАВ КУРСА:</p> <p>1-я сессия (4 дня) - Картирование потока создания ценности</p> <p>2-я сессия (3 дня) - Инструменты решения проблем</p> <p>3-я сессия (3 дня) - Всеобщее обслуживание оборудования (TPM).</p> <p>4-я сессия (3 дня) - Лин-логистика. Бережливая цепочка поставок.</p> <p>5-я сессия (4 дня) - Быстрая переналадка оборудования (SMED).</p> <p>6-я сессия (2 дня) - Расчет экономической эффективности.</p> <p>7-я сессия (3 дня) - Основы методологии Lean 6 Sigma.</p> <p>8-я сессия (4 дня) – Система непрерывных улучшений. Лин в офисной деятельности. Защита проекта.</p>	6 месяцев	по запросу